



Risk Advisory Services

Finančné poradenstvo v podmienkach krízy

Január 2009

ADVISORY

Obsah

- **Prečo je táto recesia iná ako tie predchádzajúce?**
- **Kríza na Slovensku**
- **Reštrukturalizácia spoločnosti**
- **Finančné poradenstvo v čase recesie**
- **KPMG a jej služby**

Prečo je táto kríza iná ako tie predchádzajúce?

- Na začiatku treba povedať: táto kríza je iná. Vychádza z najbohatšej ekonomiky sveta a naberá dávno nevidené rozmery.
- Dôsledky pôvodne „len“ hypotekárnej krízy sa preniesli na celú finančnú oblasť, a nezostali len v Spojených štátoch, odkiaľ vzišla. Mení sa na hrozbu recesie, ktorú krmia nielen problémy finančného sektora, ale i rastúce ceny surovín a klesajúce ceny nehnuteľností.
- Kríza sa rýchlo rozšírila cez globálny trh cenných papierov, ovplyvňujúc nielen USA, ale následne aj Európu, čo viedlo k vysokým odpisom a stratám v najväčších Európskych bankách.
- Na trhoch momentálne panuje stav absolútnej neistoty.
- Vstupujeme do obdobia globálnej recesie, ktorá podľa väčšiny analytikov bude trvať do roku 2010.

Kríza na Slovensku

- Ešte pred dvoma mesiacmi sa zdalo, že kríza Slovensku veľmi neublíži. Aj najväčší optimisti však už mlčia. Kríza nás zasahuje oveľa viac, ako sa čakalo. O prácu prichádzajú tisíce ľudí, firmy skracujú pracovný čas.
- Mnohé veľké firmy pre svetovú krízu prakticky nemajú pre koho vyrábať.
- Úpadok potvrdzujú aj čísla zo Štatistického úradu. V decembri pribudlo vyše 10-tisíc nezamestnaných.
- Tržby nášho priemyslu sa v novembri prepadli reálne o vyše 12%, pritom ešte pred dvomi rokmi dosahoval prírastky aj cez 20%.
- Eurostat zverejnil, že objednávky v našom priemysle klesli v novembri takmer o 20 percent. Odhadovaný rast HDP 2.7%.

Reštrukturalizácia spoločnosti

- Je chyba, ak spoločnosti pasívne vyčkávajú resp. ak siahnu po opatreniach uplatňovaných počas minulých kríz. Táto kríza je globálna, celosektorová.
- Keď sa vaša spoločnosť ocitne v ekonomických problémoch, ťažko nájsť rýchle a univerzálne riešenie. Je potrebné vykonať reštrukturalizáciu spoločnosti.
 - spraviť kľúčové zmeny v smerovaní spoločnosti;
 - zmeniť štruktúru spoločnosti;
 - odstrániť alebo prebudovať niektoré jej zložky;
 - povzbudiť sebavedomie, i keď sa vaše možnosti zužujú.
- Za súčasných podmienok trhu má reštrukturalizácia väčší zmysel pre spoločnosti s problémom s likviditou, menší pre insolventné (vyrábajúce napr. luxusné produkty).

Finančné poradenstvo v čase recesie

- Finančný sektor prechádza veľkými zmenami, trhy sú nestabilné.
- Logicky práve finančná kríza by mala zvýšiť záujem o kvalifikované finančné poradenstvo. Nie je to však absolútna pravda.
- Služby finančného poradenstva v oblasti výstavby nehnuteľností, športových, relaxačných, hotelových zariadení a pod. zaznamenali určitý pokles, naopak zo strany klientov vzrástol záujem o poradenské služby v oblasti krízového riadenia firiem.
- Dôležité sú odborné skúsenosti a technické znalosti na riešenie nepredvídaných problémov. Je potrebné identifikovať situáciu, v ktorej sa klient nachádza, špecifikovať problémy, ktorým čelí. Komunikácia s klientom je veľmi dôležitá.
- Pochopiť krízu, jej príčiny a dôsledky, znamená poraziť ju. Vždy je viacero možností, aj v čase krízy.

KPMG a jej služby

- Riešenie úpadku obchodu, ktorý spôsobil tlak na likviditu, čo viedlo k prehodnoteniu požiadaviek na pracovný kapitál alebo na opätovné prejedanie obchodných podmienok.
- Príprava krízových scenárov v prípade porušenia alebo ohrozenia zmluvných služieb a služieb v oblasti riešenia zadlženosti.
- Hľadanie príležitostí pre finančný rast spoločnosti.
- Ponuka širokej škály služieb v rámci finančných možností spoločnosti a rozšírenie spektra získavania finančných prostriedkov.
- Ponuka alternatívnych možností financovania v prípade zmien podnikateľskej stratégie.
- Príprava strategického plánu pre rokovania s úmyslom získania finančných prostriedkov.



Kontakt:

Ladislav Janyík

Director

KPMG Slovensko *spol. s r.o.*

421 2 5998 4111

ljanyik@kpmg.sk

www.kpmg.sk